



LOGOS
VORMINGSFONDS
VAN HET PARITAIR COMITE VOOR DE
BEDIENDEN UIT DE INTERNATIONALE
HANDEL, HET VERVOER EN DE
AANVERWANTE BEDRIJFSTAKKEN

LOGOS
FONDS DE FORMATION
DE LA COMMISSION PARITAIRE POUR LES
EMPLOYÉS DU COMMERCE
INTERNATIONAL, DU TRANSPORT ET DES
BRANCHES D'ACTIVITÉ CONNEXES

INFORMATIEVE NOTA OVER HET OPLEIDINGSPLAN

Wat verstaan wij onder een opleidingsplan?

Een opleidingsplan is een soort routeplan/rittenplan, waarin opleidingen gepland worden over een bepaalde periode.

Het plan kan, naargelang de noodzaak, van zeer algemeen tot zeer gedetailleerd opgetekend worden: op niveau van het hele bedrijf, al dan niet opgesplitst per departement, afdeling, team of zelfs tot op persoonlijk niveau van de medewerker. Aan het plan worden zoveel mogelijk contextuele voorwaarden verbonden: wie, wat, wanneer, door wie, hoe lang, waarom, ...ook hier weer, naargelang de noodzaak.

De te bereiken doelstelling worden best **SMART** omschreven.

- **Specific:** hoe duidelijker en ondubbelzinniger geformuleerd, hoe beter het te bereiken doel kan gemonitord worden.
- **Measurable:** zelfs in een opstartfase met enkele brede algemene doelstellingen, helpt het om meetbare resultaatgerichte criteria te definiëren.
- **Appropriate/Adequate:** doel moet zinvol, passend en verteerbaar zijn. Begin behoedzaam, met kleine niet te ingewikkelde projecten, inspelend op de wensen van de medewerkers op de werkvloer, en rekening houdend met de visie van het management. Probeer gaandeweg iedereen voor de kar te spannen. Dat doe je best met een project dat succesvol belooft te zijn.
- **Realistic:** dromen? Jawel, maar leg tijd, budget, meerwaarde voor het bedrijf mee in de balans. Ga na of er een voldoende draagvlak voor het project bestaat binnen het bedrijf. Zoniet riskeert het project veel tegenwind te halen.
- **Time specific:** hoe duidelijker de tijdslijn, hoe beter opvolgbaar. Kan gaan van zeer open (vb.voor 50 % te realiseren vóór eind derde kwartaal), tot zeer specifiek (operationeel tegen 3/11/05 = installatie van een nieuwe software)