



LOGOS

VORMINGSFONDS
VAN HET PARITAIR COMITE VOOR DE
BEDIENDEN UIT DE INTERNATIONALE
HANDEL, HET VERVOER EN DE
AANVERWANTE BEDRIJFSTAKKEN

LOGOS

FONDS DE FORMATION
DE LA COMMISSION PARITAIRE POUR LES
EMPLOYÉS DU COMMERCE
INTERNATIONAL, DU TRANSPORT ET DES
BRANCHES D'ACTIVITÉ CONNEXES

NOTICE INFORMATIVE AU SUJET DU PLAN DE FORMATION

Qu'est-ce qu'un plan de formation?

Un plan de formation est une sorte de parcours/d'itinéraire, résumant les formations prévues durant une période déterminée.

Ce plan peut être conçu de façon très générale, mais gagne à être plus détaillé: soit au niveau de toute l'entreprise, soit subdivisé par département, par division, par équipe voire même par employé.

Le plan est explicité au maximum en ajoutant des détails dans un certain contexte: qui, quoi, où, quand, pourquoi, toujours selon les besoins seulement.

Vous aurez tout avantage à définir les buts à atteindre de façon **SMART** :

- **Spécifique:** un but clair et non ambigu sera plus facile à suivre et à gérer
- **Mesurable:** même dans un premier temps, lors de l'introduction d'un plan de formation, il est important de pouvoir évaluer et mesurer les résultats obtenus sur base de critères mesurables.
- **Accepté/Adéquat:** le but doit être fondé, évident et digeste. Allez-y doucement; commencez par de petits projets simples à réaliser, en tenant compte des desiderata et de vos collaborateurs et du management. Essayez peu à peu de motiver tout le personnel pour le système de 'plan de formation'. Choisissez un projet qui a de bonnes chances de réussir.
- **Réaliste:** rêvez, bien sûr, mais tenez compte tout de même du temps, du budget, de la plus-value pour l'entreprise. Contrôlez si vous trouvez assez de support pour votre projet de formation au sein de l'entreprise. Sinon vous risquerez de devoir aller contre le vent.
- **Temporel:** des balises claires rendent le suivi aisé. Fixez des dates limites pour chaque action: selon les besoins, assez vagues (ex. à réaliser au 50 % avant la fin du 3ième trimestre), ou très spécifiques (opérationnel au 3/11/05 = installation d'un nouveau logiciel).